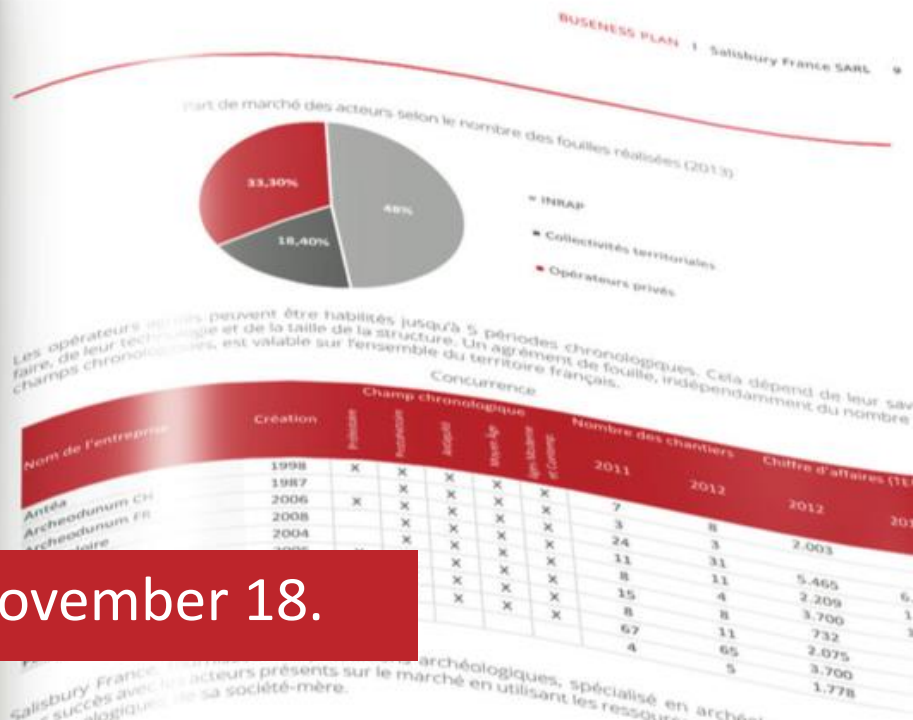


VÁLSÁGMENEDZSMENT



BUSINESS
PLANNING



Budapest, 2020. november 18.

COVID gazdasági hatásai

- Eltérő hatások – iparág, tevékenység, üzleti modell, földrajzi régió
 - Állami szerepvállalás mértéke

Válságkezelés

- # Felkészüléssel arányosan javíthatók az esélyek

5 azonnali feladat

- Kockázatok és veszélyek azonosítása
- Pénzügyi forgatókönyvek készítése
- Részletes intézkedési terv kidolgozása
- Monitoring és előrejelző rendszer felállítása
- Kommunikáció

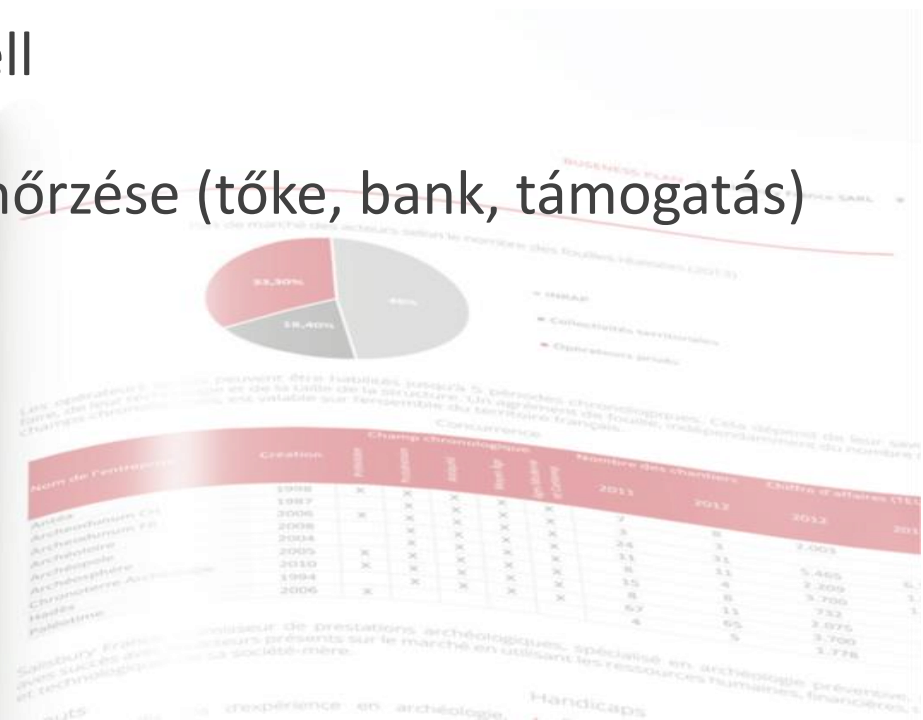


1. Kockázatok és veszélyek

- Teljesített szolgáltatások / értékesített termékek befolyásának esélyei súlyozva
- Működési kockázatok (folyamatok, alkalmazottak, beszállítók, egyéb)

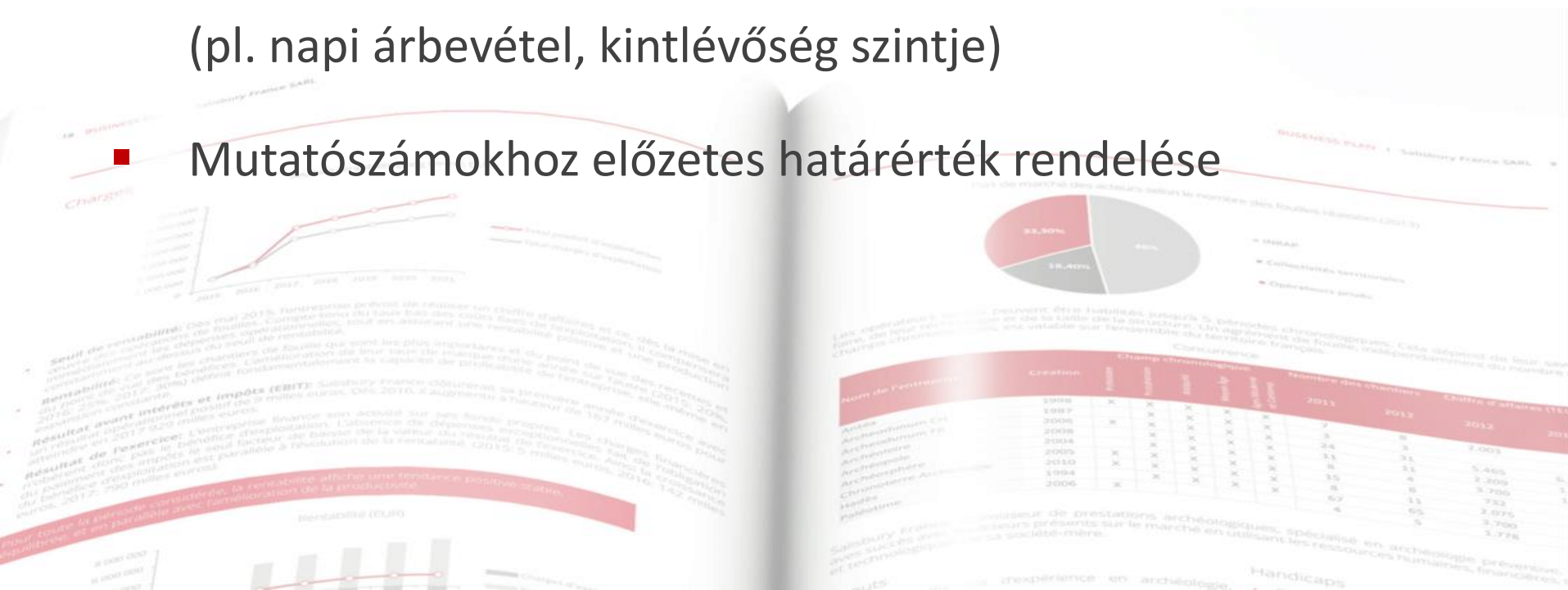
2. Pénzügyi forgatókönyvek

- Likviditás kiszámítása
- Különböző árbevétel és költség pálya mellett verziók (3 verzió – worst case scenario)
- Egyszerűsített pénzügyi modell
- Finanszírozási mozgástér ellenőrzése (tőke, bank, támogatás)



3. Intézkedési terv

- Egyértelmű életbelépési feltételek – azonnali átállás
- Legtöbbször késik a költségcsökkentés!
- Extra bevételek: számlázás, lejárt vevőkövetelések



5. Kommunikáció

- Folyamatos és tudatos kommunikáció
- Munkavállalók és partnerek tájékoztatás
- Cél bizonytalanság szintjének csökkentése
- Gyors és pontos információ átadás szükséges



Összegzés

- Válságmenedzsment elsődleges célja veszteség minimalizálása
- Fő feladat likviditás megőrzése
- Tudatos kockázatkezelés, tervezéssel, monitoringgal és kommunikációval veszteség legtöbbször jelentősen csökkenthető

Köszönöm a figyelmet!

Köszönöm a figyelmet!

szillero@myconcept.hu

06-30-606-7110

www.myconcept.hu



BUSINESS
PLANNING